

Årsredovisning
för
Stiftelsen Stockholms Internationella
Fredsforskningsinstitut

802006-2660

Räkenskapsåret

2025

Förvaltningsberättelse 2025

Översikt över SIPRI:s uppdrag och mål

SIPRI arbetar kontinuerligt för att tillhandahålla tillförlitliga data, balanserad analys och evidensbaserade rekommendationer i frågor som rör fred, säkerhet och utveckling. Institutets forskning omfattar områden som militärutgifter, vapenhandel, rustningskontroll, konfliktförebyggande och fredsbyggande, samt nya globala utmaningar såsom ekologisk säkerhet, artificiell intelligens och cyberhot. Genom sin forskning strävar SIPRI efter att stödja internationell politik, främja dialog och bidra till ökad förståelse mellan stater för att stärka global fred och säkerhet.

Bedömning av operativa resultat och utveckling

Under de senaste åren har en försämrad global säkerhetssituation och ökade geopolitiska spänningar bidragit till en förändrad efterfrågan på policyrelevant och datadriven forskning inom freds- och säkerhetsområdet. Denna utveckling har medfört ett ökat behov av evidensbaserat beslutsunderlag hos regeringar, multilaterala organisationer och andra internationella aktörer.

Mot denna bakgrund har SIPRI:s verksamhet i ökad utsträckning inriktats mot analyser av framväxande säkerhetsutmaningar, däribland klimatförändringar och teknologiska utvecklingar, liksom mot riktade policyprocesser och internationella samarbeten.

Under 2025 präglades SIPRI:s operativa resultat av en tydlig prioritering av forskning med direkt relevans för internationell freds- och säkerhetspolitik. Institutet fokuserade särskilt på analyser av militärutgifter, vapenkontroll, fredsbyggande och risker till följd av klimatförändringarna, där efterfrågan på faktabaserade underlag från internationella beslutsfattare fortsatt var hög.

SIPRI:s analyser och databaser användes i flera internationella policyprocesser och bidrog till att stärka kunskapsunderlaget för globala insatser inom nedrustning och konfliktförebyggande. Samarbetet med internationella aktörer, däribland Europeiska Unionen (EU), Förenta nationerna (FN) och Nordatlantiska förvarsorganisationen (Nato), innebär att forskningsresultat i högre grad än tidigare omsattes i policyrelevanta sammanhang.

Sammantaget visar utvecklingen att SIPRI under året haft ett starkt operativt genomslag i internationella policyprocesser. Samtidigt innebär den ökade efterfrågan på policyrelevant forskning ett fortsatt behov av att prioritera och balansera resurser mellan analys, datainsamling och kunskapsspridning.

Konkreta resultat och policygenomslag under 2025

Under 2025 har SIPRI:s forskning haft ett tydligt genomslag i internationella beslutsprocesser. Institutets data och analyser har använts i FN:s generalsekreterares rapporter om säkerhet, hållbar utveckling och nedrustning och utgör en del av den kunskapsbas som ligger till grund för FN:s globala policyrekommendationer. SIPRI:s databaser över militära utgifter, vapenhandel och försvarsindustri är därmed inte enbart referensmaterial, utan har aktivt bidragit till internationella policyprocesser inom områdena fred, säkerhet och nedrustning.

På europeisk nivå har SIPRI:s forskning och data använts av både Europaparlamentet och Europeiska kommissionen, bland annat i den interimistiska utvärderingen av Europeiska försvarsfonden 2025. Genom

detta har SIPRI bidragit till utformningen av EU:s framtida försvars- och säkerhetspolitiska inriktning samt till hur offentliga medel fördelas inom området.

Inom exportkontroll, icke-spridning och cybersäkerhet har SIPRI haft direkt påverkan på internationella normer och regelverk. SIPRI:s rekommendationer om exportkontroller och kapacitetsuppbyggnad inkluderades i *Pall Mall Process Code of Practice for States*, ett internationellt ramverk som antogs under 2025 för att reglera staters hantering av kommersiella cyberintrångskapaciteter. Detta innebär att SIPRI:s forskning omsatts i konkreta internationella åtaganden.

SIPRI:s analyser och policyrekommendationer har även efterfrågats direkt av regeringar och multilaterala organisationer. Institutets analyser av klimatrelaterade säkerhetsrisker presenterades till exempel i högnivåsammanhang, bland annat i FN:s säkerhetsråd, Afrikanska unionen och i dialoger med nordiska regeringar. Detta inkluderar OSSE:s ekonomi- och miljöforum i Prag, där SIPRI på inbjudan av Finlands utrikesministerium bidrog med analyser som användes som underlag för forumets diskussioner.

SIPRI:s ekonomiska situation och anpassning till förändrade förutsättningar

Under 2025 verkade SIPRI i ett finansiellt läge, präglat av ökad konkurrens om externa forskningsmedel och ett mer osäkert finansieringsklimat för många forskningsinstitut och civilsamhällesorganisationer internationellt. Samtidigt ökade kraven på transparens, rapportering och efterlevnad från finansörer, vilket påverkade både planering och resursanvändning.

Mot denna bakgrund vidtog SIPRI ett antal anpassningsåtgärder för att säkerställa verksamhetens stabilitet och långsiktiga hållbarhet. Administrativa kostnader hölls tillbaka och interna prioriteringar gjordes för att i ökad utsträckning rikta resurser mot kärnverksamheten och arbetet med att säkra extern finansiering för hela institutets verksamhet. Parallellt intensifierades insatserna för att bredda finansieringsbasen och stärka institutets förmåga att attrahera medel inom samtliga forskningsområden.

Under året lades därmed ett ökat fokus på samordning mellan forskning, verksamhetsplanering och medelinsamling. Detta bidrog till att SIPRI kunde upprätthålla verksamhetens omfattning och kvalitet trots förändrade ekonomiska förutsättningar, samtidigt som den finansiella styrningen förstärktes.

Mot denna bakgrund vill SIPRI särskilt framhålla betydelsen av regeringens långsiktiga stöd, som utgjort en central förutsättning för att institutet under 2025 kunnat bibehålla sin operativa kapacitet, vetenskapliga integritet och internationella roll i ett mer krävande finansiellt sammanhang.

Forskning – väsentliga händelser under året

Rustning och nedrustning – Resultat och utveckling

Under 2025 fortsatte SIPRI att utveckla och tillhandahålla datadrivna analyser inom rustnings- och nedrustningsområdet med fokus på vapenhandel, militärutgifter, exportkontroll för produkter med dubbla användningsområden samt styrning av nya vapenteknologier. Forskningen syftade till att stärka kunskapsunderlaget för internationella diskussioner om säkerhet, transparens och riskreducering.

SIPRI:s databaser över internationella vapenöverföringar, militärutgifter och försvarsindustri användes som analytiskt underlag av beslutsfattare, forskare och internationella organisationer. Genom långsiktig datainsamling och jämförbara tidsserier bidrog forskningen till att identifiera strukturella förändringar i den globala vapenmarknaden och i staters militära prioriteringar.

Vapenhandel

Under året vidareutvecklade SIPRI sin analys av internationella vapenöverföringar med fokus på förändringar i globala och regionala leveransmönster. Forskningen visade bland annat hur geopolitiska spänningar och säkerhetspolitiska omprioriteringar påverkat vapenflöden till Europa och andra regioner. Dessa resultat låg till grund för uppdateringar av SIPRI:s databas över internationella vapenöverföringar och användes i [dialoger](#) med beslutsfattare och experter.

SIPRI:s analyser användes även av nationella myndigheter och internationella organisationer med ansvar för vapenbegränsning och verifiering. Under 2025 presenterades forskningsresultat vid Organisationen för säkerhet och samarbete i Europa (OSSE) Heads of Verification Conference, där slutsatserna bidrog till diskussioner om utvecklingen av verifieringspraxis i Europa.

SIPRI:s data om internationella vapenöverföringar och försvarsindustrin användes dessutom i högnivåanalyser om europeisk och transatlantisk försvarsindustripolitik. Exempelvis utgjorde SIPRI:s databaser och företagsrankningar ett centralt empiriskt underlag i en **rapport** från Institut français des relations internationales (IFRI), vilket visar hur forskningen används som referens i strategisk policyanalys.

Militära utgifter och vapenproduktion

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning om militära utgifter och vapenproduktion till analyser av hur globala och regionala försvarsutgifter utvecklas i relation till säkerhetspolitiska prioriteringar och hållbar utveckling. Genom kontinuerlig datainsamling och analys tillhandahöll SIPRI ett empiriskt underlag som användes i policyprocesser på både europeisk och global nivå.

SIPRI:s data och analyser användes av Europeiska kommissionen och Europaparlamentet, bland annat i den interimistiska utvärderingen av Europeiska försvarsfonden 2025. Forskningen bidrog till bedömningar av hur ökade försvarsutgifter påverkar industristrukturer, forskningsprioriteringar och fördelningen av offentliga medel inom EU:s försvars- och säkerhetspolitik.

Under året publicerade SIPRI ett [policydokument](#) om hur militära utgifter kan ombalanseras i syfte att bättre stödja hållbar utveckling. Analysen byggde på SIPRI:s långsiktiga data om globala militärutgifter och låg till grund för FN:s generalsekreterares [rapport](#) *The Security We Need*. SIPRI:s statistik integrerades även i FN:s [presentation](#) av rapporten och användes i internationella diskussioner om ¹sambandet mellan säkerhet, utveckling och resursfördelning.

SIPRI:s forskning användes vidare i samarbete med FN:s medlemsstater i frågor som rör rapportering och transparens kring militära utgifter. Under 2025 bidrog institutet till [kapacitetsuppbyggnad](#) genom riktade utbildningsinsatser kopplade till FN:s rapport om militärutgifter. Dessa insatser uppmärksammades i generalsekreterarens [rapport](#) till generalförsamlingen och byggde på SIPRI:s data och metodik.

Exportkontroll för produkter med dubbla användningsområden och vapen

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning inom exportkontroll för produkter med dubbla användningsområden och vapen till fördjupad analys av hur säkerhetspolitiska hänsyn påverkar forskning, innovation och internationellt samarbete. Genom policyinriktade studier analyserade SIPRI samspelet mellan

exportkontroll, forskningssäkerhet och akademisk verksamhet, med särskilt fokus på den framväxande EU-politiken för forskningssäkerhet.

Ett **policydokument** om EU:s initiativ för forskningssäkerhet tydliggjorde konsekvenserna av exportkontroller för akademi och forskningsinstitut. Analysen bidrog till policydebatter på EU-nivå om hur säkerhetsintressen kan balanseras mot öppenhet och internationellt forskningssamarbete.

På uppdrag av Europeiska unionens utrikestjänst **analyserade** SIPRI även exportkontrollers roll inom icke-spridning och fredlig användning av kärnteknik. Forskningen belyste hur exportkontroller kan stärka förtroendeskapande åtgärder och bidra till att upprätthålla internationella icke-spridningsåtaganden. Resultaten användes i **samband** med förberedelserna inför översynskonferensen för icke-spridningsfördraget (NPT).

SIPRI:s forskning omfattade även analys av multilaterala exportkontrollregimer i ett förändrat geopolitiskt landskap. En studie om Australia Group identifierade centrala utmaningar kopplade till ökad geopolitisk konkurrens och föreslog åtgärder för att stärka regimens effektivitet och relevans. Dessa slutsatser presenterades för deltagande stater och användes som underlag i fortsatta diskussioner inom ramen för samarbetet.

Inom området kommersiella cyberintrångskapaciteter bidrog SIPRI med [policyrekommendationer](#) om stärkt tillsyn, transparens och återhållsamhet. SIPRI deltog aktivt i framtagandet av *Pall Mall Process Code of Practice for States*, som [antogs](#) under 2025, och bidrog med formuleringar om exportkontroll och kapacitetsuppbyggnad som inkluderades i det slutliga ramverket. Genom detta omsattes forskningsresultat i konkreta internationella normer.

Artificiell intelligens

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning om artificiell intelligens till fördjupad analys av hur nya AI-teknologier påverkar militär stabilitet, risk för eskalation och internationell säkerhet. Forskningen fokuserade särskilt på frontier AI och dess potentiella användning inom militära tillämpningar, samt på behovet av internationell styrning och riskreducerande åtgärder.

SIPRI:s analyser användes av regeringar och internationella aktörer som underlag i **diskussioner** om styrning av militär AI. Under året bidrog institutet till policyprocesser som syftade till att öka medvetenheten om riskerna med tidig och otillräckligt reglerad användning av avancerade AI-system inom försvarssektorn.

Tillsammans med FN:s kontor för nedrustningsfrågor (UNODA) medförfattade SIPRI [handboken Responsible Innovation in AI for International Peace and Security](#). Handboken syftar till att stödja yrkesverksamma inom AI-området i att identifiera och hantera säkerhetsrelaterade konsekvenser av AI-utveckling samt att bidra till ansvarsfull innovation i linje med internationell fred och säkerhet.

SIPRI:s forskning omfattade även analyser av sambandet mellan militär AI och kärnvapenrisker. Under 2025 användes dessa [analyser](#) i fördjupade expert- och diplomatiska [diskussioner](#) om hur AI kan påverka beslutsfattande, krishantering och risken för oavsiktlig eskalering i kärnvapenkontexter. Genom detta bidrog SIPRI till en mer nyanserad förståelse av strategiska risker kopplade till framväxande teknologier.

Massförstörelsevapen

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning om massförstörelsevapen till fördjupad analys av strategiska risker kopplade till kärnvapen, rymdsäkerhet och framväxande teknologier. Forskningen fokuserade på hur

teknologisk utveckling och förändrade säkerhetspolitiska förutsättningar påverkar stabilitet, förtroendeskapande åtgärder och internationella icke-spridningsåtaganden.

SIPRI:s **analyser** av sambandet mellan rymdsäkerhet och kärnvapen bidrog till ökad internationell uppmärksamhet kring dessa frågor. Forskningen användes i riktade **dialoger** och **briefingar** med diplomatiska och militära beslutsfattare samt refererades i internationella analyser, vilket stärkte kunskapsunderlaget i diskussioner om strategisk stabilitet.

Inom ramen för forskningen om förtroendeskapande åtgärder på Koreahalvön bidrog SIPRI till ökad förståelse för **mekanismer** som kan minska risken för eskalering och missförstånd i ett fortsatt spant säkerhetspolitiskt läge.

SIPRI genomförde även **forskning** om kopplingarna mellan artificiell intelligens och kärnvapen, med fokus på hur AI kan påverka beslutsfattande, tillsyn och risk för oavsiktlig eskalering. Analyserna identifierade behovet av nationella och internationella styrningsmekanismer, inklusive standarder för tillsyn, säkerhetsprotokoll och hantering av högriskanvändning av AI i kärnvapenkontexter. Dessa slutsatser användes i **expert- och policydialoger** om framtida riskreducerande åtgärder.

Parallellt bidrog SIPRI till kapacitetsuppbyggnad inom icke-spridning och nedrustning genom riktade utbildningsinsatser. Under året genomfördes ett utbildningsprogram om massförstörelsevapen och icke-spridning riktat till studenter och yrkesverksamma inom tekniska och säkerhetspolitiska områden. Utvärderingar visade att utbildningen stärkte deltagarnas kunskap och professionella förutsättningar, vilket bidrog till långsiktig kompetensuppbyggnad inom området.

Kvantomteknik

Under 2025 inledde SIPRI en ny forskningslinje om kvantteknikens konsekvenser för fred och säkerhet. Forskningen fokuserade på de militära och säkerhetspolitiska implikationerna av framväxande kvantteknologier och deras potentiella påverkan på strategisk stabilitet, underrättelseförmåga och framtida vapensystem.

Som en del av detta arbete publicerade SIPRI *två* inledande *analyser* riktade till beslutsfattare, vilka syftade till att stärka förståelsen för hur kvantteknik kan påverka säkerhetspolitiskt beslutsfattande och behovet av tidig styrning. Genom dessa publikationer etablerade SIPRI ett kunskapsunderlag för fortsatt forskning och policyutveckling inom ett område som förväntas få ökad betydelse för internationell säkerhet.

Sammanfattning – Rustning och nedrustning 2025

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning inom rustningskontroll, icke-spridning och nedrustning till fördjupad analys av hur förändrade säkerhetspolitiska förutsättningar och teknologisk utveckling påverkar internationell stabilitet och risk för eskalering. Genom datadrivna analyser och policyinriktad forskning tillhandahöll SIPRI ett kunskapsunderlag som användes i internationella beslutsprocesser på både europeisk och global nivå.

Forskningen omfattade analyser av militära utgifter, vapenöverföringar, exportkontroll och massförstörelsevapen, liksom av framväxande teknologier såsom artificiell intelligens och kvantteknik. Arbetet bidrog till ökad förståelse av sambanden mellan teknologisk utveckling, säkerhet och styrning samt till utvecklingen av internationella normer och ramverk inom områden som cyberintrångskapaciteter, forskningssäkerhet och riskreducering. Sammantaget bidrog SIPRI:s forskning under året till att stärka

beslutsfattares kunskapsunderlag och analytiska förutsättningar i arbetet med att hantera säkerhetsrisker, främja transparens och stödja internationella åtaganden för fred och säkerhet.

Konflikt, fred och säkerhet - Resultat och utveckling

Inom forskningen om konflikt, fred och säkerhet analyserade SIPRI under 2025 globala säkerhetstrender och genomförde regionalt inriktade studier med fokus på Europa, Asien och Afrika. Analyserna bidrog till ökad förståelse av regionala konfliktmönster, maktförskjutningar och säkerhetspolitiska risker i ett föränderligt internationellt landskap.

Säkerhet i Kina och Asien

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning om säkerhet i Kina och Asien till fördjupad analys av regionala säkerhetsdynamiker och deras koppling till europeiska och globala säkerhetsintressen. Arbetet fokuserade på strategiska relationer i Östasien, Kinas roll i regional och global säkerhet samt på hur utvecklingen påverkar Norden, EU och internationella partners.

SIPRI analyserade nordiskt-japanskt säkerhetssamarbete i ett gemensamt [symposium](#) med programmet för europeisk säkerhet. Evenemanget samlade diplomater, policyanalytiker och forskare från Japan och Europa, inklusive ambassadörer från Japan och Sydkorea. Diskussionerna resulterade i en [policybrief](#) och en [fördjupande analys](#) som bidrog till den pågående policydialogen om Japans säkerhetspolitiska relationer med Norden och EU.

På uppdrag av Republiken Koreas ambassad genomförde SIPRI en analys av hur de nordiska och baltiska ländernas säkerhetsbedömningar av Ryssland har förändrats efter den fullskaliga invasionen av Ukraina. Studien behandlade implikationer för Republiken Koreas säkerhetspolitiska engagemang i Europa och bidrog till ökad förståelse av transregionala säkerhetskopplingar.

Programmet breddade även sitt regionala fokus till Centralasien genom forskning och dialog om säkerhet, ekonomi och regional stabilitet. Genom konferenser och expertforum stärkte SIPRI sitt analytiska underlag om regionens växande geopolitiska betydelse och lade grunden för fortsatt forskning och policyengagemang.

Parallellt utvecklade SIPRI sitt tematiska arbete om resurssäkerhet och geopolitik. Analyser av **kritiska mineraler**, **livsmedelssäkerhet**, **energiomställning** och globala försörjningskedjor **presenterades** för nationella och internationella beslutsfattare. Detta arbete bidrog till att belysa hur ekonomiska och resursrelaterade frågor allt tydligare påverkar säkerhetspolitiska risker och strategiska val i Asien och globalt.

Europeisk Säkerhet

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning om europeisk säkerhet till analyser av EU:s framtida säkerhets- och försvarspolitiska inriktning samt till diskussioner om strategisk stabilitet i ett förändrat europeiskt säkerhetslandskap. Arbetet fokuserade på både civila och militära dimensioner av säkerhet samt på hur europeiska institutioner och medlemsstater kan anpassa sina verktyg till nya säkerhetspolitiska förutsättningar.

På uppdrag av det svenska utrikesdepartementet genomförde SIPRI ett projekt om utvecklingen av EU:s gemensamma civila säkerhets- och försvarspolitik. Inom ramen för arbetet organiserade SIPRI ett slutet sidoevenemang i Bryssel där företrädare för medlemsstater och EU-institutioner deltog. Diskussionerna låg

till grund för en rapport som identifierade centrala frågor och vägval för att säkerställa instrumentets fortsatta relevans.

SIPRI bidrog även till den bredare debatten om Europas framtida säkerhetsarkitektur genom ett kapitel i en gemensam [publikation](#) från två europeiska tankesmedjor. Kapitlet sammanställde och analyserade olika nationella perspektiv på säkerhet och försvar i Europa och användes som underlag i policy- och expertkretsar.

Därutöver informerade SIPRI den svenska Försvarsmakten om strategisk stabilitet på Natos norra flank. Detta genomfördes på begäran av myndigheten baserat på en opublicerad rapport.

Sahel och Västafrika

Under 2025 fokuserade SIPRI:s forskning om Sahel och Västafrika på konfliktförebyggande, fredsbyggande och styrningsutmaningar i en region präglad av instabilitet, våldsbejakande extremism och begränsat institutionellt handlingsutrymme. Arbetet kombinerade regional dialog, empirisk datainsamling och policyinriktad analys.

SIPRI organiserade en två dagar lång regional konferens i Dakar inom ramen för RECAP med fokus på samordning och samarbete kring konfliktförebyggande, fredsbyggande och förebyggande av våldsbejakande extremism. Konferensen samlade experter, forskare och beslutsfattare från Västafrika och Tchadsjöns bassäng. Diskussionerna resulterade i praktiska rekommendationer om hur lokalsamhällens roll kan stärkas i arbetet mot våldsbejakande extremism och i regionala fredsprocesser.

Inom ramen för forskningen genomförde SIPRI en [opinionsundersökning](#) i Mali med fokus på säkerhets- och styrningsdynamik. Resultaten presenterades i en rapport och kompletterande infografik och spreds till både EU:s institutioner och nationella aktörer i Bamako. Undersökningen bidrog med empiriskt underlag om utvecklingen av säkerhetssituationen och om väpnade grupperns inflytande på befolkningen, samt gav rekommendationer om internationellt engagemang i auktoritära sammanhang.

Vidare publicerade SIPRI under 2025 [rapporten](#) *Through Their Eyes: Experiences of Displaced Sudanese Women and Girls in Eastern Chad*, baserad på fältforskning genomförd i östra Tchad under 2024. Rapporten analyserade erfarenheter av fördrivning ur ett genusperspektiv och identifierade behov och risker för kvinnor och flickor i flykt. De evidensbaserade slutsatserna diskuterades i internationella expert- och policyforum i [Oxford](#), [Prag](#), och [Canberra](#), vilket bidrog till dialog med forskare och beslutsfattare om humanitärt skydd och konfliktrelaterad fördrivning.

Fredsoperationer och konflikthantering

Under 2025 fokuserade SIPRI:s forskning om fredsoperationer och konflikthantering på utvecklingen av multilaterala insatser, civila krishanteringsuppdrag och genomförandet av agendan för kvinnor, fred och säkerhet (WPS). Arbetet kombinerade policyinriktad analys, dialog med beslutsfattare och stöd till pågående internationella processer.

Inom ramen för WPS-agendan publicerade SIPRI den årliga [rapporten](#) *Women in Multilateral Peace Operations in 2025: What is the State of Play?*. Rapporten används ofta av medlemsstater och andra aktörer som underlag för diskussioner om kvinnors deltagande i fredsoperationer och bidrog till inrättandet av en ny informell grupp av stater med fokus på att dela goda exempel och främja kvinnors representation i civila EU-uppdrag inom den gemensamma säkerhets- och försvarspolitik (GSFP).

SIPRI fortsatte även sitt långvariga engagemang i utvecklingen av EU:s civila GSFP-uppdrag. I samarbete med Danmark och Sverige var institutet medarrangör till ett sidoevenemang vid den årliga översynskonferensen om civila GSFP-uppdrag. Diskussionerna byggde på policyunderlag framtaget av SIPRI och fokuserade på uppdragens strategiska syfte, effektivitet och framtida inriktning.

På FN-nivå medverkade SIPRI som medarrangör till ett möte tillsammans med Just Future Alliance och delegationer från Belgien, Demokratiska republiken Kongo och Nederländerna. Mötet behandlade förlängningen av mandatet för FN:s stabiliseringsmission i Demokratiska republiken Kongo (MONUSCO) och samlade nuvarande och tillträdande medlemmar av säkerhetsrådet för att informera om lokala perspektiv och behov i samband med rådets beslutsprocess.

Därutöver omsatte SIPRI resultat från expertmöten om framtiden för konflikthantering och fredsoperationer i konkret policyengagemang. Forskningsresultat presenterades vid ett särskilt sidoevenemang under fredsbevarande ministermötet i Berlin samt vid Peace Operations Review Week i New York, där de användes som underlag för diskussioner om reformer och framtida inriktning av internationella fredsoperationer.

Sammanfattning – Konflikt, fred och säkerhet 2025

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning inom konflikt, fred och säkerhet till analyser av hur förändrade geopolitiska förutsättningar och regionala konfliktodynamiker påverkar internationell stabilitet och konfliktförebyggande arbete. Forskningen kombinerade regionala studier med tematiska och policyinriktade analyser.

Arbetet omfattade säkerhetsutvecklingen i Asien, Europa samt Sahel och Västafrika, med fokus på regionala relationer, styrningsutmaningar och konfliktförebyggande mekanismer. Genom empirisk datainsamling, fältbaserad forskning och riktade analyser tillhandahöll SIPRI kunskapsunderlag som användes i dialoger med regeringar, internationella organisationer och multilaterala institutioner.

Inom fredsoperationer och konflikthantering bidrog SIPRI:s forskning till diskussioner om utveckling av multilaterala insatser, civila krishanteringsuppdrag och FN-ledda fredsoperationer, samt till genomförandet av agendan för kvinnor, fred och säkerhet.

Sammantaget bidrog SIPRI:s forskning under året till att stärka beslutsfattares kunskapsunderlag i frågor om konfliktförebyggande, fredsbyggande och internationell säkerhet.

Fred och utveckling – Resultat och utveckling

Inom forskningen om fred och utveckling fokuserade SIPRI under 2025 på sambanden mellan klimatförändringar, säkerhet och livsmedelsförsörjning. Arbetet syftade till att stärka kunskapsunderlaget för internationella diskussioner om riskförebyggande, resiliens och långsiktig fredsbyggnad.

Klimatförändringar och risker

Under 2025 bidrog SIPRI med policyrelevant forskning om klimatrelaterade säkerhetsrisker till internationella och regionala beslutsprocesser. Institutets analyser presenterades i högnivåsammanhang, däribland vid FN:s säkerhetsråd, Afrikanska unionen och i dialoger med nordiska regeringar. Ett exempel var OSSE:s ekonomiska och miljömässiga forum i Prag, där SIPRI på inbjudan av det finska utrikesministeriet bidrog med analyser som användes som underlag för forumets överläggningar.

SIPRI fördjupade även kunskapsunderlaget om sambanden mellan agendan för kvinnor, fred och säkerhet (WPS) och klimatsäkerhet. Under året publicerades rapporten *OSCE Gender and Climate Security*, som

Figure 1 displays a 2x3 grid of handwritten characters. The top row shows the 'Initial' and 'DS' versions of the characters 'U', 'MIC', and 'JG'. The bottom row shows the 'DS' and 'Initial' versions of the characters 'Rk', 'PML', 'JTM', and 'NM E'.

utgör den första systematiska evidensbasen inom detta framväxande policyområde och som presenterades vid ett [evenemang](#) i Wien i november 2025. Därutöver togs ett [faktablad](#) om WPS och klimatsäkerhet fram, vilket användes som underlag för diskussioner under FN:s WPS-vecka och bidrog till [expertutbyten](#) sammankallade av UN Women samt till informationsunderlag för den svenska riksdagen.

I samarbete med Folke Bernadotteakademien (FBA) och FN:s utvecklingsprogram (UNDP) arbetade SIPRI med att stärka kopplingarna mellan klimat- och ungdomssäkerhetsagendan. Arbetet resulterade bland annat i vägledningen [Decade of Youth, Peace and Security](#) samt i intergenerationella dialoger vid [Stockholm Forum](#) och [EU YPS Week](#).

Programmets utvidgning återspeglades även i en ökad efterfrågan på SIPRI:s analyser i internationella medier, där forskningen användes för att belysa samband mellan klimatförändringar och säkerhet i ett internationellt sammanhang.

Livsmedelsförsörjning, fred och säkerhet

Under 2025 bidrog SIPRI:s forskning om sambanden mellan livsmedelsförsörjning, klimatförändringar och säkerhet till policyrelevanta diskussioner på nationell och internationell nivå. Arbetet fokuserade på hur livsmedelsosäkerhet och klimatrelaterade risker kan påverka konfliktdynamik samt på hur integrerade insatser inom utveckling, humanitärt arbete och fredsbyggande kan bidra till ökad stabilitet.

SIPRI deltog i svenska policydebatter om kopplingen mellan utvecklingsbistånd och säkerhet, bland annat genom medverkan i ett [panelsamtal](#) arrangerat av Folk och Försvar om biståndets roll i Sveriges utrikes- och säkerhetspolitik. Diskussionerna belyste avvägningar i den svenska biståndsstrategin och hur utvecklingsinsatser kan relateras till bredare säkerhetspolitiska mål.

Internationellt bidrog SIPRI till högnivådialoger om livsmedels- och klimatsäkerhetens betydelse för fredsbyggande. Vid Global Forum for Food and Agriculture (GFFA) deltog SIPRI i en [panel](#) med ministrar och höga FN-företrädare om hur insatser för livsmedels- och klimatsäkerhet kan minska spänningar, bygga förtroende och stödja fred. Vid Paris Peace Forum medverkade SIPRI i en [högnivådiskussion](#) om hur fredsdimensionen kan integreras i kopplingen mellan humanitärt arbete, utveckling och fred (HDP) för att stärka krishantering i instabila miljöer.

Sammanfattning – Fred och utveckling 2025

Under 2025 bidrog SIPRI:s arbete inom fred och utveckling till policyrelevanta diskussioner om sambanden mellan klimatförändringar, livsmedelsförsörjning och säkerhet. Forskningen användes i högnivåforum och dialoger inom ramen för FN, EU och andra internationella och multilaterala sammanhang.

Genom rapporter, faktaunderlag och deltagande i expert- och paneldiskussioner bidrog SIPRI till att stärka beslutsfattareshs förståelse av hur klimat- och livsmedelsrelaterade risker kan påverka konflikt- och fredsdynamik. Arbetet gav stöd till utvecklingen av mer samordnade och kunskapsbaserade angreppssätt inom freds- och säkerhetspolitiken.

Flaggskeppsevenemang – Resultat och utveckling

Under 2025 anordnade SIPRI två årliga flaggskeppsevenemang. SIPRI:s flaggskeppsevenemang utgör återkommande och strategiskt viktiga plattformar för strukturerad dialog mellan forskare, beslutsfattare och praktiker inom freds- och säkerhetsområdet. Genom dessa evenemang sammanförs forskning och policy i syfte att bidra till kunskapsutbyte, policyutveckling och internationella samarbete. Evenemangen kompletterar institutets övriga verksamhet genom att skapa utrymme för fördjupade diskussioner och

nätverkande i både formella och informella format. Därutöver arrangerade institutet, självständigt och tillsammans med partners, ett stort antal seminarier, workshops och rundabordssamtal med syfte att stödja dialog, kunskapsutbyte och policyutveckling inom fred, säkerhet och utveckling.

Stockholm Forum on Peace and Development

I maj 2025 var SIPRI värd för Stockholm Forum on Peace and Development, som för första gången genomfördes i samarbete med FBA och Sida. Forumet omfattade 46 [sessioner](#) organiserade av över 70 partnerorganisationer och samlade mer än 400 deltagare på plats från humanitära, fredsbyggande, utvecklings- och säkerhetsorganisationer med [global representation](#).

SIPRI ledde eller var medarrangör till åtta sessioner. Flera av dessa resulterade i policyrelevanta publikationer som används för att informera beslutsfattare och praktiker. Forumet bidrog även till kompetensutveckling och kunskapsutbyte bland deltagare från civilsamhälle, internationella organisationer och offentliga aktörer.

Stockholm Forum utgjorde ett centralt verktyg för SIPRI:s internationella samverkan och policyengagemang. Under forumet samordnade SIPRI exempelvis ett rundabordssamtal tillsammans med FN:s [Human Security Trust Fund](#), vilket ledde till vidare samarbete och ett nytt initiativ för dialog om mänsklig säkerhet i Norden. SIPRI:s medverkan vid forumet bidrog även till internationell synlighet och till nya samarbetsförfrågningar, bland annat en inbjudan att delta vid det första [Fergana Peace Forum](#).

Forumet fungerade även som plattform för dialog med näringslivet. SIPRI arrangerade en sluten lunchdiskussion med representanter för företag, finansiärer och beslutsfattare om klimat- och konflightsensitivt affärsengagemang i instabila miljöer. Diskussionen låg till grund för en [policybrief](#) som publicerades efter forumet.

Sammantaget bidrog Stockholm Forum on Peace and Development 2025 till att omsätta SIPRI:s forskning i policyrelevanta sammanhang genom strukturerad dialog och uppföljande initiativ. Forumet stärkte kopplingarna mellan forskning och praktik, gav upphov till nya samarbeten och skapade underlag som används i fortsatt policyutveckling inom områden som mänsklig säkerhet, klimat och konflikt.

Armament and Disarmament Summer School

Den 25–29 augusti 2025 arrangerade SIPRI tillsammans med Alva Myrdal-centret för kärnvapennedrustning vid Uppsala universitet den årliga [Armament and Disarmament Summer School](#), i samarbete med Odesa Center for Nonproliferation (OdCNP). Utbildningen samlade 23 deltagare från 19 länder, varav tio från länder som finns upptagna på OECD DAC:s lista över mottagare av officiellt utvecklingsbistånd (ODA).

Deltagarna hade varierande bakgrund och omfattade studenter, forskare, lärare, politiska tjänstemän och diplomater. Sommarskolan syftade till att stärka kunskap och kompetens inom rustningskontroll, icke-spridning och nedrustning genom föreläsningar, seminarier och interaktiva övningar.

En anonym kursutvärdering besvarad av 22 av 23 deltagare visade att utbildningen upplevdes som relevant för deltagarnas fortsatta studier och yrkesverksamhet samt väl anpassad till deras erfarenhetsnivå. Sammantaget bidrog sommarskolan till kapacitetsuppbyggnad och kunskapsutbyte inom ett internationellt och tvärprofessionellt sammanhang.

Förändringar i Sipris ledning

Under 2025 genomfördes en förändring i SIPRI:s högsta ledning. Dan Smith avslutade sin tjänst som direktör i augusti 2025. I september 2025 tillträdde **Karim Haggag** som ny direktör för SIPRI. Utnämningen offentliggjordes av institutet under våren 2025. Ledningsförändringen genomfördes inom ramen för ordnad succession och påverkade inte institutets operativa verksamhet eller pågående forskningsprogram.

Media – resultat och utveckling

Under 2025 fortsatte SIPRI:s kommunikations- och mediearbete att stödja institutets uppdrag genom att tillgängliggöra forskning och data för relevanta målgrupper. Arbetet omfattade både traditionella medier och digitala kanaler.

Digitala kanaler

Vid utgången av 2025 uppgick SIPRI:s närvaro i sociala medier till följande:

- **X (@SIPRIorg):** 100 081 följare (97 700 år 2024)
- **LinkedIn:** 41 018 följare (31 870 år 2024)
- **Facebook:** 29 000 följare (28 000 år 2024)
- **YouTube:** 9 300 följare (8 800 år 2024)
- **Instagram:** 2 527 följare (1 317 år 2024)*
- **Bluesky:** 3 436 följare (1 900 år 2024)*

Det samlade antalet följare ökade under året med **9,3 procent**, med särskilt tydlig tillväxt på LinkedIn.

Den ökade närvaron i digitala kanaler speglar ett fortsatt arbete med att stärka spridningen av SIPRI:s forskning, databaser och publikationer till beslutsfattare, forskare och andra intressenter. Digitala kanaler används som ett komplement till övrig kommunikation för att öka tillgängligheten till institutets analyser och för att underlätta dialog med internationella målgrupper.

*Konto skapat 2024

SIPRI Yearbook 2025

SIPRI Yearbook 2025 är den senaste upplagan av institutets årliga publikation, som först utkom 1969. Årsboken fortsätter att vara en central källa för data och analys om en mängd olika freds- och säkerhetsfrågor och är en varaktig symbol för institutets expertis och globala räckvidd. SIPRI Yearbook betraktas ofta som den mest tillförlitliga, respekterade och oberoende källan för information om vapensystem, nedrustning samt internationell fred och säkerhet. Publikationen ges ut av Oxford University Press.

Medieexponering och datalanseringar

Under året genomförde SIPRI fyra större datalanseringar baserade på institutets databaser, avseende internationella vapenöverföringar, militära utgifter, världens kärnvapenarsenaler samt försvarsindustrin. Dessa lanseringar utgjorde centrala tillfällen för spridning av forskningsresultat och bidrog till ökad synlighet i internationella och nationella medier.

Finans och administration – Resultat och utveckling

Resultat

Flerårsöversikt och ekonomisk utveckling mellan räkenskapsåren 2021-2025

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	112 571	104 466	112 933	111 782	101 987
Resultat efter finansiella poster	1 847	-6 026	-4 646	1 620	1 410
Res. av nettoomsättning (%)	2	-6	-4	1	1
Balansomslutning	30 396	23 311	36 983	43 847	46 262
Kassalikviditet (%)	103	136	148	163	151

Ekonomisk utveckling

Efter två år med negativ resultatutveckling redovisar institutet för **2025** en återhämtning. Nettoomsättningen ökade till **112,6 MSEK** (104,5 MSEK 2024), motsvarande en ökning om **7,7 procent**, vilket speglar en fortsatt hög verksamhetsvolym och ett förbättrat utfall av extern projektfinansiering.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till **1,8 MSEK**, jämfört med - **6,0 MSEK** föregående år. Förbättringen förklaras av ökade intäkter, genomförda kostnadsanpassningar samt en mer balanserad kostnadsutveckling under året. Sammantaget innebär detta en väsentlig förstärkning av institutets ekonomiska resultat jämfört med 2024. Aktivering av utvecklingsutgifter har skett i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper både 2024 och 2025 och påverkar därmed jämförbarheten mellan åren på ett likartat sätt.

Balansomslutningen i flerårsöversikten, vilken exkluderar pågående arbeten som motsvaras av erhållna förskott från finansiärer, uppgick vid utgången av 2025 till cirka 30,4 MSEK (23,3 MSEK). Detta mått syftar till att spegla institutets finansiella storlek exklusive förskottsfinansierade projektmedel, vilka redovisas både som tillgångar och skulder i balansräkningen. Jämförelsetalen har räknats om för att säkerställa jämförbarhet mellan åren.

Likviditeten har under senare år successivt försvagats. Vid utgången av 2025 uppgick kassalikviditeten till cirka 103 procent, vilket innebär att institutets kortsiktiga betalningsförmåga är tillräcklig, men med begränsad marginal. Utvecklingen speglar ett fortsatt ansträngt kassaflöde och verksamhetens projektbaserade finansieringsmodell, där förskott från finansiärer redovisas som kortfristiga skulder, vilket medför att likviditetssituationen är känslig för förändringar i projektvolym och tidpunkten för projektstarter.

Samtantaget visar utvecklingen att **2025 utgör ett år av återhämtning**, efter ett ekonomiskt svagt 2024. Samtidigt kvarstår ett utmanande finansieringsläge inför **2026**, med hård konkurrens om forskningsmedel och en betydande andel projekt i ansöknings- eller beredningsfas. SIPRI kommer att fortsätta arbetet med att noggrant följa upp och anpassa verksamhetens omfattning i relation till tillgänglig finansiering.

Extern finansiering

SIPRI:s verksamhet är i hög grad beroende av extern projektfinansiering. Under 2025 präglades verksamheten av en fortsatt hög forsknings- och policyaktivitet, med ett stort antal forskarrapporter och analyser producerade inom institutets olika verksamhetsområden. Detta återspeglas i ett fortsatt högt inflöde av bidragsansökningar och i verksamhetens ekonomiska utfall under året. Jämfört med 2024 visar 2025 på en tydlig återhämtning, både vad gäller verksamhetsvolym och ekonomiskt resultat. Samtidigt kvarstår ett strukturellt beroende av extern finansiering, vilket innebär att institutets verksamhet även framgent är känslig för förändringar i finansieringsvillkor och konkurrens om forskningsmedel.

Bidragsansökningar

Antal bidragsansökningar per år och avdelning 2023 till 2025

Avdelning	Antal Bidrag-ansökn.			Avslagna bidragansökn.			Under behandling			Godkända			Började 2025	Började 2026
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2025	2026
A&D1	32	47	60	12	12	18	8	17	23	12	18	19	17	2
CPS2	19	26	27	6	10	8	3	9	9	10	7	10	10	0
P&D3	21	25	9	7	6	3	7	10	2	7	9	4	4	0
Outreach	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0
Operations	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0
Dir. office	1	14	24	0	0	6	1	5	11	0	6	7	5	2
Totalt	74	114	122	25	31	36	19	42	45	29	30	41	37	4

1 Armament and Disarmament; 2 Conflict, Peace and Security; 3 Peace and Development

Antalet bidragsansökningar ökade under **2025** till **122** (114 föregående år), vilket bekräftar ett fortsatt högt behov av extern finansiering av institutets verksamhet. Ökningen är särskilt tydlig inom **Armament and Disarmament (A&D)** och **Director’s Office**.

Antalet avslagna ansökningar ökade till **36** (31), medan antalet ansökningar under behandling uppgick till **45** (42). Antalet godkända ansökningar var oförändrat jämfört med föregående år och uppgick till **41**.

Utvecklingen visar att det ökade inflödet av ansökningar i första hand resulterat till en större andel ärenden under behandling, medan antalet beviljade ansökningar var oförändrade jämfört med föregående år.

Av de ansökningar som godkändes under 2025 startade **37 projekt** under året, medan **4 projekt** hade planerad start under 2026.

Samlad bedömning

Sammantaget visar 2025 på en tydlig återhämtning efter ett ekonomiskt svagt 2024, där tidigare underskott har vänts till överskott genom ökad verksamhetsvolym och genomförda kostnadsanpassningar efter omfattande anpassningsåtgärder under året. Samtidigt kvarstår ett utmanande finansieringsläge inför 2026, med hård konkurrens om forskningsmedel och en betydande andel projekt i beredningsfas, vilket ställer fortsatta krav på prioritering och finansiell uppföljning.

De senaste åren har den globala säkerhetssituationen försämrats, utsikterna för fred försvagats och de utmaningar mänskligheten står inför har blivit alltmer komplexa. I denna föränderliga värld, där risker och osäkerheter ökar, är tillgång till tillförlitliga data och evidensbaserad forskning än viktigare. Med sin datainsamling och bearbetning, analyserar SIPRI globala omvälvningar, motsättningar och trender. Genom detta arbete bidrar institutet till att stärka kunskapen och förståelsen hos en bred och internationell målgrupp av beslutsfattare, opinionsbildare, experter, medier och engagerade medborgare. SIPRI:s arbete vilar på en kombination av tillförlitliga fakta, objektiv analys, konstruktiva policyförslag och inkluderande dialog. Institutet har en högt kvalificerad och kunnig personal, och institutet leds av en internationell styrelse med omfattande expertis och hög trovärdighet. Med dessa resurser fortsätter SIPRI att bidra till den globala diskussionen om fred och säkerhet, i syfte att främja fredlig utveckling på både regional och internationell nivå.

Solna, 5 februari 2026

Karim Haggag
Direktör

Stiftelsen Stockholms Internationella Fredsforskningsinstitut (SIPRI)
Org.nr 802006-2660

16 (29)

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	112 571,3	104 466,3	112 933,2	111 782,1	101 987,1
Resultat efter finansiella poster	1 847,9	-6 026,3	-4 645,8	1 619,5	1 409,5
Res. av nettoomsättning (%)	1,64	-5,77	-4,11	1,45	1,40
Balansomslutning	30 395,9	23 310,8	36 982,7	43 846,5	46 261,5
Kassalikviditet (%)	103,38	135,84	147,82	163,16	150,85

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultatdisposition

Se Not 18 Disposition av vinst eller förlust

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Ingående balans	Årets förändring	Utgående balans
Avsättning till utvecklingsfond	3 528	1 908	5 436
Balanserad vinst eller förlust	8 590	-7 934	656
Årets resultat	-6 026	7 874	1 848
Belopp vid årets utgång	6 092	1 848	7 940

Stiftelsens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Stiftelsen Stockholms Internationella
Fredsforskningsinstitut (SIPRI)
Org.nr 802006-2660

17 (29)

Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	108 422 108	100 937 772
Aktiverat arbete för egen räkning		4 149 277	3 528 518
Summa rörelsens intäkter		112 571 385	104 466 290
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader	2	-26 499 295	-24 346 024
Övriga kostnader	2	-6 006 967	-10 860 317
Personalkostnader	3	-75 387 443	-75 697 100
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		-1 592 963	-797 823
Övriga rörelsekostnader		2 185	4 516
Summa rörelsens kostnader		-109 484 483	-111 696 748
Rörelseresultat		3 086 902	-7 230 458
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	-575 210	712 517
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-663 832	491 630
Summa resultat från finansiella poster		-1 239 042	1 204 146
Resultat efter finansiella poster		1 847 860	-6 026 312
Årets resultat		1 847 860	-6 026 312

Stiftelsen Stockholms Internationella
Fredsforskningsinstitut (SIPRI)
Org.nr 802006-2660

18 (29)

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	6	5 436 534	2 822 815
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 436 534	2 822 815
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift	7	0	167 599
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8	70 265	127 670
Summa materiella anläggningstillgångar		70 265	295 268
Summa anläggningstillgångar		5 506 799	3 118 083
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 596 456	854 063
Övriga kortfristiga fordringar		205 380	198 951
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	2 133 499	1 793 610
Upparbetade intäkter	10	50 966 831	44 807 243
Summa kortfristiga fordringar		56 902 166	47 653 867
Kassa och bank			
Kassa		11 952	5 719
Bankkonton Sipri		12 670 277	14 342 938
Bankkonton EU-projekt		6 271 496	2 997 492
		18 953 725	17 346 150
Summa omsättningstillgångar		75 855 892	65 000 017
SUMMA TILLGÅNGAR		81 362 690	68 118 100

InitialDS

U

DS

CHC

InitialDS

MIC

InitialDS

JG

InitialDS

Rk

InitialDS

PML

InitialDS

JTM

InitialDS

MME

Stiftelsen Stockholms Internationella
Fredsforskningsinstitut (SIPRI)
Org.nr 802006-2660

19 (29)

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat kapital		655 790	8 590 118
Årets resultat		1 847 860	-6 026 312
Fond för utvecklingsutgifter		5 436 534	3 528 518
Summa eget kapital		7 940 184	6 092 324
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen	11	-45 254	57 664
Summa avsättningar		-45 254	57 664
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 929 661	3 131 119
Oförbrukade bidrag	12	2 483 971	1 839 487
Fakturerade belopp	10	59 632 146	50 187 925
Övriga kortfristiga skulder	13	3 066 242	2 584 408
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	4 355 741	4 225 172
Summa kortfristiga skulder		73 467 760	61 968 112
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		81 362 690	68 118 100

Stiftelsen Stockholms Internationella
Fredsforskningsinstitut
Org.nr 802006-2660

20 (29)

Kassaflödesanalys	Not	2025-01-01 -2025-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster		1 847 860 1 847 860
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar		1 760 561
Avsättning delpension		-102 918
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		3 505 503
Förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av varulager och pågående arbeten		-6 159 588
Förändring av kundfordringar		-2 651 424
Förändring av kortfristiga fordringar		-678
Förändring av leveranstörsskulder		798 542
Förändring av personalskatter och sociala avgifter		308 357
Förändring av övriga kortfristiga skulder		9 370 618
Förändring av upplupna kostn. och förutb. intäkter		-258 572
Förändring av skatteskulder		247 079
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 068 868
Upptagna lån		
Upptagna lån		2 483 971
Amortering av lån		-1 839 487
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		644 484
Årets kassaflöde		
Likvida medel vid årets början	15	1 607 575
Likvida medel vid årets slut		17 346 150 18 953 725

Stiftelsen Stockholms Internationella
Fredsforskningsinstitut
Org.nr 802006-2660

20 (29)

Kassaflödesanalys

Not

2024-01-01
-2024-12-31

Den löpande verksamheten	
Rörelseresultat	-7 230 458
Rörelseresultat	-7 230 458
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	
Av- och nedskrivningar	965 422
Aktiverat arbete för egen räkning	-3 528 518
Avsättning delpension	-163 796
Erhållen ränta	260 663
Erlagd ränta	-18 684
Betald skatt	0
Kursdifferens	133 462
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-9 581 909
Förändring av rörelsekapitalet	
Förändring av kundfordringar	1 182 538
Förändring av kortfristiga fordringar	1 097 487
Förändring av leveranstörsskulder	-1 338 862
Förändring av kortfristiga skulder	-6 142 851
Förändring av rörelsekapital	-5 201 688
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14 783 597
Förändring likvida medel	
Likvida medel vid årets början	31 301 041
Kursdifferens i likvida medel	828 704
Likvida medel vid årets slut	17 346 148

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år, med undantag för ändrad klassificering av räntebetalningar och ränteintäkter i kassaflödesanalysen.

Från och med 2025 klassificeras dessa som kassaflöden från den löpande verksamheten i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3). Ändringen avser presentation och påverkar inte resultat eller finansiell ställning.

Värderingsprinciper

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Nettoomsättning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Pågående arbeten

Pågående arbeten avser projekt som är påbörjade men ännu inte avslutade vid balansdagen. Redovisning sker enligt principen om successiv vinstavräkning, varvid intäkter och kostnader redovisas i takt med att arbetet utförs.

Pågående arbeten värderas till nedlagda, fakturerbara kostnader bestående av löpande arbetad tid samt direkta utlägg i projekt. Värderingen baseras på projektens avtalsvillkor, upparbetningsgrad och bedömd fakturerbarhet.

För projekt där erhållna förskott eller fakturerade belopp överstiger upparbetad intäkt redovisas mellanskillnaden som kortfristig skuld.

Bidrag

Villkorade bidrag skuldförs till dess att de kostnader bidraget ska täcka uppkommer. Ovillkorade bidrag intäktsförs när villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda.

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt aktiveringsmodellen i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3), under förutsättning att kriterierna för aktivering är uppfyllda.

Stiftelsen Stockholms Internationella Fredsforskningsinstitut (SIPRI)
Org.nr 802006-2660

22 (29)

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Leasing

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Bolaget har pensionsåtaganden genom Statens tjänstepensionsverk (SPV) omfattande både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner (SPV 1 respektive SPV2).

För de avgiftsbestämda pensionsplanerna (SPV 1) betalar bolaget fastställda avgifter till SPV. Bolagets åtagande är begränsat till de avgifter som har avtalats för perioden. Kostnader för dessa redovisas som personalkostnader i den period de avser.

De förmånsbestämda pensionsplanerna (SPV2) innebär att bolaget har åtagit sig att tillhandahålla en bestämd pensionsnivå till vissa anställda. För de förmånsbestämda pensionsplanerna betalar bolaget premier löpande till Statens tjänstepensionsverk (SPV). Bolaget har därmed inga ytterligare pensionsförpliktelser utöver de premier som betalas och redovisar ingen pensionsskuld i balansräkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som erhållits eller kommer att erhållas.

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation, så kallade ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda.

Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, redovisas som skuld när bidraget erhålls och intäktsförs därefter i takt med att de kostnader bidraget avser uppkommer och villkoren uppfylls.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av årsredovisningen kräver att ledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar redovisade värden. Det faktiska utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

Initial	DS	DS	Initial	DS	DS	DS	Initial
UL	CAC	MIC	JG	Rk	PML	JTM	MME

Not 1 Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024
Nettoomsättning		
Anslag	28 402 000	28 402 000
Bidrag från externa projekt	78 858 193	71 753 549
Royalty	152 517	259 904
Övrigt	1 009 398	522 319
Aktiverat arbete för egen räkning	4 149 277	3 528 518
	112 571 385	104 466 290
 Bidrag från externa projekt		
Svenska myndigheter	19 316 061	18 980 197
Övriga myndigheter	22 901 750	22 445 368
Privata forskningsorgan	11 737 300	7 836 544
EU	6 387 712	5 887 570
FN och andra internationella organisationer	7 012 358	6 851 003
Övriga	11 503 012	9 752 867
	78 858 193	71 753 549

Not 2 Övriga externa kostnader

	2025	2024
Övriga externa kostnader		
Direkta projektkostnader	26 499 295	24 346 024
Administrativa kostnader	6 006 967	10 860 317
Summa	32 506 262	35 206 341

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda *		
Kvinnor	44	45
Män	29	31
	73	76
 Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 931 371	1 888 751
Övriga anställda	48 783 572	49 920 544
	50 714 943	51 809 295
 Sociala kostnader		
Pensionskostnader för företagsledning	188 832	0
Pensionskostnader för övriga anställda	9 485 332	8 308 900
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	13 911 338	13 881 294
Slutlig löneskatt, diff föregående år	0	-328
	23 585 502	22 189 866
 Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	74 300 445	73 999 161

* Medeltalet anställda bygger på av stiftelsen betalda närvarotimmar, relaterade till en normal arbetstid. Bland dem var 24 (24) olika nationaliteter representerade.

Forskningspersonalen uppgick till 47 (49) personer. För utländsk kontraktsanställd forskningspersonal utgår skattefria förmåner i enlighet med inkomstskattelagen.
Enligt gällande kollektivavtal betalas avgift på statlig tjänstepension för personalen.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	60 %	60 %
Andel män i styrelsen	40 %	40 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	57 %	57 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	43 %	43 %

Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	58 113	260 664
Kursdifferenser	-1 207	318 391
Valutakursvinst kund	33 474	0
Orealiserade valutakursdifferenser	-665 590	0
Kursdifferenser projekt	0	133 462
	-575 210	712 517

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntor	-11 671	-18 684
Valutakursförlust kund	-652 161	0
Orealiserade valutakursdifferenser	0	510 314
Summa	-663 832	491 630

Not 6 Immateriella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 822 815	0
Nyanskaffning	4 149 277	3 528 518
Årets avskrivningar	-1 535 558	-705 703
Summa	5 436 534	2 822 815

Stiftelsen Stockholms Internationella Fredsforskningsinstitut (SIPRI)
Org.nr 802006-2660

25 (29)

Not 7 Förbättringsutgift i annans fastighet

	2025-12-31	2024-12-31
Omklassificering	670 394	670 394
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	670 394	670 394
Netto anskaffningsvärde	670 394	670 394
Ingående avskrivningar	-670 394	-335 197
Årets avskrivningar	0	-167 598
Utgående ackumulerade avskrivningar	-670 394	-502 795
Utgående redovisat värde	0	167 599

Not 8 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 907 077	2 907 077
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 907 077	2 907 077
Netto anskaffningsvärde	2 907 077	2 907 077
Ingående avskrivningar	-2 836 812	-2 687 287
Årets avskrivningar	0	-92 120
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 836 812	-2 779 407
Utgående redovisat värde	70 265	127 670

Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	1 916 205	919 149
Övriga poster	217 294	874 461
	2 133 499	1 793 610

Not 10 Pågående arbeten

Stiftelsen utför uppdrag till fast pris. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3).

Pågående arbeten värderas för varje enskilt uppdrag till det sammanlagda beloppet av nedlagda utgifter och redovisad vinst med avdrag för fakturerade belopp (netto per uppdrag). Nettotillgångar respektive nettoskulder från olika uppdrag kvittas inte mot varandra utan redovisas brutto i balansräkningen i enlighet med punkt 23.27.

Vid balansdagen uppgår nettoskulden avseende pågående arbeten till 8 665 315 kr (5 380 682 kr).

	2025-12-31	2024-12-31
Pågående arbeten som tillgång (netto)	6 582 997	0
Pågående arbeten som skuld (netto)	-15 248 312	0
Pågående arbeten nedlagda kostnader (WIP)	0	30 083 490
Pågående arbeten fakturering (WIP)	0	-35 464 172
	-8 665 315	-5 380 682

Not 11 Avsättningar till delpension

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättning	45 254	221 460
Årets pensionsutbetalningar	0	-163 796
	45 254	57 664

Not 12 Oförbrukade bidrag

Bidrag redovisas som intäkt i den period då de kostnader som bidragen avser uppkommer. Mottagna bidrag som ännu inte har förbrukats redovisas som oförbrukade bidrag (skuld) i balansräkningen.

Per balansdagen uppgick oförbrukade bidrag till 2 483 971 kr.

	2025-12-31	2024-12-31
Oförbrukade bidrag EUNPDC	-2 483 971	-1 839 487
	-2 483 971	-1 839 487

Not 13 Övriga kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
2024 skatteskuld, löneskatt	-135 209	0
Beräknad särskild löneskatt på pensionskostnader	-1 900 076	-1 620 293
Betald F-skatt	1 427 624	1 361 327
Personalskatt	-1 056 457	-910 319
Avtalade sociala avgifter	-1 283 646	-1 121 428
Kortfristiga skulder till anställda	-118 478	-49 935
	-3 066 242	-2 340 648

Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna kostnader PROJEKT	-166 154	-199 661
Upplupna kostnader CORE	-138 477	-76 648
Upplupna kostnader Omställningsmedel	-965 129	-872 214
Upplupna semesterlöner	-2 657 198	-2 635 896
Upplupna semesterlöner soc avg	-188 783	-174 280
Beräknat arvode för revision	-240 000	-240 000
OBS-konto, manuella löner	0	-26 473
	-4 355 741	-4 225 172

Not 15 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavanden.
I årets kassaflödesrapport har räntebetalningar och ränteintäkter klassificerats som kassaflöden från den löpande verksamheten.
Klassificeringen sker i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3), eftersom räntor är resultatpåverkande poster och inte förändrar storleken på stiftelsens finansiering.
Presentationen skiljer sig i detta avseende från föregående år.

	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflödesanalys		
	1 607 575	-13 954 893
	1 607 575	-13 954 893

Not 16 Definition av nyckeltal

Resultat av nettoomsättning = Nettoresultat i procent av nettoomsättning.
Formel: Resultat efter finansiella poster/nettoomsättning * 100.

Kassalikviditet = Omsättningstillgångar exkl. lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.
Formel: Likvida omsättningstillgångar/kortfristiga skulder * 100.

Not 17 Kulturtillgångar

Sipri har genom Statens Konstråd fått låna konstverk till sitt kontor på Signalistgatan 9, Solna. Enligt Konstrådets anvisningar skall mottagande myndighet redovisa verk inköpta efter 2003, med ett anskaffningsvärde överstigande SEK 20 000:- i balansräkningen. Värdet på tre av konstverken uppgår till SEK 28 000:-, SEK 50 000:-, SEK 60 000:- och är anskaffade efter 2003.
Sipri är inte att betrakta som en myndighet utan är en fristående stiftelse som redovisar enligt K3 och har därför inte redovisat värdet i balansräkningen.

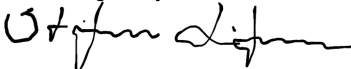
Not 18 Disposition av vinst eller förlust

	2025-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	655 790
årets vinst	1 847 860
	2 503 650
disponeras så att	
i ny räkning överföres	2 503 650
	2 503 650

Stiftelsen Stockholms Internationella Fredsforskningsinstitut (SIPRI)
Org.nr 802006-2660

28 (29)

Solna, 23 februari 2026

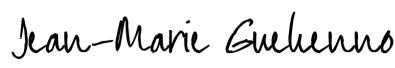
DocuSigned by:

5BE03B001DC2482...
2/24/2026
Stefan Löfven
Ordförande

DocuSigned by:

2DA4C898DD5D48D...
2/23/2026
Chan Heng Chee

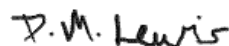
DocuSigned by:

09011BBCC8B45E...
2/23/2026
Mohamed Ibn Chambas

Signed by:

0DBE551E762848C...
2/23/2026
Jean-Marie Guéhenno

DocuSigned by:

3E36EE28A9E347B...
2/23/2026
Radha Kumar

DocuSigned by:

FCDE3DE5DD484AE...
2/21/2026
Patricia Lewis

DocuSigned by:

9FBBB3570D13415...
2/23/2026
Jessica Tuchman Mathews

Signed by:

788F0C750C1E457...
2/23/2026
Noha El-Mekawy

Stiftelsen Stockholms Internationella Fredsforskningsinstitut (SIPRI)
Org.nr 802006-2660

29 (29)

Vår revisionsberättelse har lämnats

DocuSigned by:

8FE4A80E62C74BC...
Emilie Sleth
Auktoriserad revisor
2/26/2026

Signed by:

745E39B1B6D84B1...
Samuel Good
Departementssekreterare
2/24/2026

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen Stockholms Internationella Fredsforskningsinstitut för år 2025. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den förtroendevalde revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och för att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har haft i uppdrag att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild. Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den förtroendevalde revisorns ansvar

Jag har i uppdrag att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stiftelsen Stockholms Internationella Fredsforskningsinstitut för år 2025.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Emilie Sleth

Auktoriserad revisor

Samuel Good

Departementssekreterare