



**STOCKHOLM INTERNATIONAL
PEACE RESEARCH INSTITUTE**

**Press release EMBARGO:
1 December 2025, 00:01 AM CET**

Contact: Stephanie Blenckner
Communications Director
Mobile: +46 8 655 97 47
Email: blenckner@sipri.org

SIPRI: els 100 principals productors d'armes augmenten fortament els ingressos mentre els estats es llancen a modernitzar i ampliar els arsenals

(Estocolm, 1 de desembre de 2025) Els ingressos procedents de la venda d'armes i serveis militars de les 100 empreses armamentístiques més grans del món van augmentar un 5,9 % el 2024, fins a assolir la xifra rècord de 679.000 milions de dòlars, segons les noves dades publicades avui pel Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), disponibles a www.sipri.org.

Els ingressos globals per armament van créixer amb força el 2024, impulsats per les guerres d'Ucraïna i Gaza, les tensions geopolítiques globals i regionals i un nivell de despesa militar cada vegada més elevat. Per primera vegada des del 2018, les cinc empreses d'armament més grans del món van incrementar els seus ingressos per armes.

Tot i que la major part de l'augment global es deu a empreses amb seu a Europa i als Estats Units, es van registrar increments interanuals en totes les regions del món incloses al Top 100. L'única excepció és Àsia i Oceania, on problemes dins la indústria armamentista xinesa van fer baixar el total regional.

L'augment dels ingressos i de les noves comandes ha portat moltes empreses d'armes a ampliar les línies de producció, incrementar la capacitat de les plantes, crear noves filials o dur a terme adquisicions.

«L'any passat els ingressos globals per armament van assolir el nivell més alt mai registrat pel SIPRI, ja que els productors han capitalitzat una demanda molt elevada», va afirmar Lorenzo Scarazzato, investigador del Programa de Despesa Militar i Producció d'Armes del SIPRI. «Tot i que les empreses han anat ampliant la seva capacitat productiva, encara s'enfronten a diversos reptes que podrien afectar els costos i els calendaris de lliurament.»

Creixen els ingressos armamentístics als EUA, però persisteixen retards i sobre costos

El 2024, els ingressos combinats per venda d'armes de les empreses nord-americanes incloses al Top 100 van créixer un 3,8 %, fins als 334.000 milions de dòlars, i 30 de les 39 empreses dels EUA presents a la llista van augmentar els seus ingressos per armes. Entre aquestes hi ha grans productores d'armes com Lockheed Martin, Northrop Grumman i General Dynamics.

Tanmateix, els retards generalitzats i els sobre costos continuen afectant el desenvolupament i la producció de programes clau liderats pels EUA, com l'avió de combat F-35, el submarí de la classe Columbia i el míssil balístic intercontinental (ICBM) Sentinel. Diversos dels principals productors d'armes dels Estats Units es veuen afectats per aquests sobre costos, la qual cosa genera incertesa sobre quan podran lliurar-se i desplegar-se els grans sistemes d'armes nous i les modernitzacions dels ja existents.

«Els retards i l'augment dels costos inevitablement tindran impacte en la planificació militar i en la despesa militar dels EUA», va dir Xiao Liang, investigador del Programa de Despesa Militar i Producció d'Armes del SIPRI. «Això podria tenir efectes col·laterals sobre els esforços del govern nord-americà per retallar la despesa militar excessiva i millorar l'eficiència pressupostària.»



**STOCKHOLM INTERNATIONAL
PEACE RESEARCH INSTITUTE**

**Press release EMBARGO:
1 December 2025, 00:01 AM CET**

Contact: Stephanie Blenckner
Communications Director
Mobile: +46 8 655 97 47
Email: blenckner@sipri.org

Rearmament en marxa a Europa, però creix l'amenaça de problemes en les cadenes de subministrament

De les 26 empreses d'armament del Top 100 amb seu a Europa (excloent Rússia), 23 van registrar increments dels ingressos per armes. El conjunt dels seus ingressos armamentístics va créixer un 13 %, fins a 151.000 milions de dòlars. Aquest augment s'explica per la demanda derivada de la guerra a Ucraïna i la percepció de l'amenaça russa. L'empresa txeca Czechoslovak Group va registrar l'augment percentual més elevat dels ingressos per armes de tot el Top 100 el 2024: un 193 %, fins a arribar als 3.600 milions de dòlars. L'empresa atribueix la major part dels seus ingressos a Ucraïna. Czechoslovak Group es va beneficiar de la Iniciativa Txeca de Municí, un projecte liderat pel govern per proveir Ucraïna de projectils d'artilleria. L'empresa ucraïnesa JSC Ukrainian Defense Industry va augmentar els seus ingressos per armes un 41 %, fins als 3.000 milions de dòlars.

«Les empreses europees d'armes estan invertint en nova capacitat de producció per respondre a l'augment de la demanda», va afirmar Jade Guiberteau Ricard, investigadora del Programa de Despesa Militar i Producció d'Armes del SIPRI. «Però l'accés als materials podria convertir-se en un repte creixent. En particular, la dependència de minerals crítics probablement complicarà els plans de rearmament europeus.»

Com a exemple dels riscos derivats d'aquesta dependència, l'empresa trans-europea Airbus i la francesa Safran cobrien la meitat de les seves necessitats de titani abans del 2022 amb importacions russes i han hagut de buscar nous proveïdors. A més, arran de les restriccions xineses a l'exportació de minerals crítics, empreses com la francesa Thales i l'alemanya Rheinmetall, van advertir el 2024 sobre els costos potencialment elevats de reestructurar les seves cadenes de subministrament.

Creixen els ingressos d'armes russos malgrat les sancions i l'escassetat de mà d'obra qualificada

Les dues empreses russes d'armament del Top 100, Rostec i United Shipbuilding Corporation, van augmentar els seus ingressos armamentístics combinats un 23 %, fins als 31.200 milions de dòlars, malgrat les sancions internacionals que han provocat una escassetat de components. La demanda interna ha estat suficient per compensar amb escreix la pèrdua d'ingressos a causa de la caiguda de les exportacions d'armes.

«A banda de les sancions, les empreses russes d'armes s'enfronten a una manca de mà d'obra qualificada. Això podria alentir la producció i limitar la innovació», va explicar Diego Lopes da Silva, investigador sènior del Programa de Despesa Militar i Producció d'Armes del SIPRI.

«Tanmateix, cal ser prudents a l'hora de fer aquest tipus de prediccions, ja que la indústria armamentista russa s'ha mostrat resilient durant la guerra d'Ucraïna, contràriament al que es podia esperar.»

Àsia i Oceania: els problemes de la indústria armamentista xinesa fan baixar el total regional

Àsia i Oceania va ser l'única regió del món que va registrar un descens global dels ingressos per armes entre les empreses del Top 100 el 2024, fins als 130.000 milions de dòlars, un 1,2 % menys que el 2023. No obstant això, la situació dins d'Àsia i Oceania és molt diversa. La caiguda regional es deu a una disminució combinada del 10 % dels ingressos per armes entre les vuit empreses xineses incloses al Top 100. El cas més destacat és la caiguda del 31 % dels ingressos d'armes de NORINCO, el principal productor xinès de sistemes terrestres.



Press release EMBARGO:
1 December 2025, 00:01 AM CET

**STOCKHOLM INTERNATIONAL
PEACE RESEARCH INSTITUTE**

Contact: Stephanie Blenckner
Communications Director
Mobile: +46 8 655 97 47
Email: blenckner@sipri.org

«Un seguit d'acusacions de corrupció en la contractació d'armes a la Xina va comportar que importants contractes armamentístics es posposessin o es cancel·lessin el 2024», va assenyalar Nan Tian, director del Programa de Despesa Militar i Producció d'Armes del SIPRI. «Això incrementa la incertesa sobre l'estat dels esforços de modernització militar de la Xina i sobre quan es materialitzaran les noves capacitats.»

En contrast, els ingressos armamentístics van continuar creixent entre les empreses japoneses i sud-coreanes del Top 100, impulsats per una forta demanda europea i interna. Les cinc empreses japoneses van incrementar els seus ingressos combinats per armes un 40 %, fins als 13.300 milions de dòlars, mentre que els quatre productors sud-coreans els van augmentar un 31 %, fins als 14.100 milions de dòlars. L'empresa armamentística més gran de Corea del Sud, Hanwha Group, va registrar un augment del 42 % dels seus ingressos per armes el 2024, més de la meitat dels quals provenien d'exportacions.

Nombre rècord d'empreses de l'Orient Mitjà al Top 100

Per primera vegada, nou de les empreses del Top 100 tenen la seu a l'Orient Mitjà, amb uns ingressos armamentístics combinats de 31.000 milions de dòlars. Els ingressos per armes a la regió van créixer un 14 % (vegeu «Per a editors» més avall). Les tres empreses israelianes presents al rànquing van incrementar els seus ingressos combinats un 16 %, fins als 16.200 milions de dòlars.

«La creixent contestació a nivell internacional per les accions d'Israel a Gaza sembla haver tingut poc impacte en l'interès pels seus armaments», va afirmar Zubaida Karim, investigadora del Programa de Despesa Militar i Producció d'Armes del SIPRI. «Molts països van continuar fent noves comandes a empreses israelianes el 2024.»

La classificació del 2024 inclou cinc empreses turques d'armes (amb ingressos combinats de 10.100 milions de dòlars, un 11 % més que l'any anterior), després que MKE hagi entrat al Top 100 per primera vegada. El conglomerat públic dels Emirats Àrabs Units EDGE Group va declarar ingressos per armes de 4.700 milions de dòlars el 2024.

Altres evolucions destacables

- Els ingressos combinats per armes de les tres empreses índies del Top 100 van augmentar un 8,2 %, fins als 7.500 milions de dòlars, impulsats per comandes internes.
- Els ingressos combinats per armes de les quatre empreses alemanyes del Top 100 van augmentar un 36 %, fins als 14.900 milions de dòlars, gràcies a l'augment de la demanda de sistemes de defensa antiaèria terrestre, munició i vehicles blindats arran de la percepció d'amenaça provinent de Rússia.
- L'empresa nord-americana SpaceX va aparèixer per primera vegada al SIPRI Top 100, després de més que duplicar els seus ingressos armamentístics respecte del 2023, fins a arribar als 1.800 milions de dòlars.
- Per primera vegada, una empresa indonèsia ha entrat al Top 100. DEFEND ID va registrar un increment del 39 % dels seus ingressos per armes, fins als 1.100 milions de dòlars, impulsat per la consolidació del sector i per l'augment de la contractació interna.



**STOCKHOLM INTERNATIONAL
PEACE RESEARCH INSTITUTE**

**Press release EMBARGO:
1 December 2025, 00:01 AM CET**

Contact: Stephanie Blenckner
Communications Director
Mobile: +46 8 655 97 47
Email: blenckner@sipri.org

Per a editors

Sobre la Base de Dades de la Indústria d'Armament del SIPRI

La Base de Dades de la Indústria d'Armament del SIPRI es va crear el 1989. En aquell moment, se n'excloïen les dades de les empreses de la Xina, la Unió Soviètica i els països de l'Europa de l'Est. L'actual versió conté dades per al període 2002–2024, incloent-hi dades d'empreses de Rússia. Les empreses xineses s'hi inclouen a partir de 2015.

Per «ingressos per armes» s'entenen els ingressos generats per la venda de béns i serveis militars a clients militars, tant a escala nacional com internacional. Si no s'indica el contrari, tots els canvis s'expressen en termes reals i totes les xifres es donen en dòlars EUA constants de 2024. Les comparacions entre 2023 i 2024 es basen en la llista d'empreses del rànquing de 2024 (és a dir, la comparació anual es fa sobre el mateix conjunt d'empreses). Les comparacions a més llarg termini es basen en els conjunts d'empreses incloses a la llista de cada any (és a dir, la comparació es fa sobre conjunts d'empreses diferents).

Cal tenir en compte que l'augment interanual del 14 % dels ingressos per armes a l'Orient Mitjà exclou EDGE Group per manca de dades d'ingressos corresponents a 2023.

La Base de Dades de la Indústria d'Armament del SIPRI, que presenta un conjunt de dades més detallat per als anys 2002–2024, està disponible al lloc web del SIPRI a <https://www.sipri.org/databases/armsindustry>.

Aquesta és la primera de tres grans publicacions de dades prèvies a la sortida, a mitjan 2026, de la publicació emblemàtica anual del SIPRI, l'anuari SIPRI Yearbook. Abans d'això, el SIPRI publicarà les seves dades sobre transferències internacionals d'armes (detalls de totes les transferències internacionals d'armes majors el 2025), així com les seves dades sobre la despesa militar mundial (informació exhaustiva sobre les tendències globals, regionals i nacionals de la despesa militar el 2025).

Per a més informació o sol·licitud d'entrevistes, contacta amb Stephanie Blenckner (blenckner@sipri.org, +46 8 655 97 47).

Stockholm International Peace Research Institute

SIPRI is an independent international institute dedicated to research into conflict, armaments, arms control and disarmament. Established in 1966, SIPRI provides data, analysis and recommendations, based on open sources, to policymakers, researchers, media and the interested public.

www.sipri.org